

العنوان:	مهارات الاتصال البيداغوجى داخل الصف الدراسي
المصدر:	مجلة الميدان للدراسات الرياضية والاجتماعية والانسانية
الناشر:	جامعة عاشر زيان الجلفة
المؤلف الرئيسي:	الحسين، عزي
المجلد/العدد:	مج 3، ع 4
محكمة:	نعم
التاريخ الميلادي:	2020
الشهر:	سبتمبر
الصفحات:	90 - 101
رقم MD:	1098673
نوع المحتوى:	بحوث ومقالات
اللغة:	Arabic
قواعد المعلومات:	EduSearch, HumanIndex
مواضيع:	مهارات الاتصال، الاتصال البيداغوجى، تكنولوجيا الاتصال
رابط:	<a href="http://search.mandumah.com/Record/1098673">http://search.mandumah.com/Record/1098673</a>



**ملخص:** هدفت الدراسة إلى تناول موضوع مهارات الاتصال بصفة عامة ، ومهارات الاتصال البيداغوجي داخل الصف الدراسي بشكل خاص ، حيث إن الاتصال في العصر الحالي بات ضرورة لابد منها في حياة الإنسان ، سواء كان عاملاً أو مسؤولاً، أو معلماً، أو متعلماً، وبات حاجة لا يمكن الاستغناء عنها ، حيث غدا من أهم وسائل التفاعل بين الناس ، وتوطيد العلاقات وقضاء الحاجات ، وتيسير الخدمات ، ونقل المعارف والمعلومات ،وسادت تطبيقاته مختلف أوجه النشاط الإنساني ، ومن بينه نشاط التربية والتعليم.

وبناء على ما تقدم يمكن تناول هذا الموضوع وإسقاطه على ميدان التدريس من خلال التعريف به ، وذكر أهميته وأهدافه ، عناصره وأنواعه ، والتركيز على مهارات الاتصال عامة، مهارات الاتصال البيداغوجي بصفة خاصة ، وذكر بعض عوائقه ، مع عرض بعض الاقتراحات التي تخدم الموضوع.

**- الكلمات المفتاحية :** المهارة - الاتصال - الاتصال البيداغوجي -  
الصف الدراسي.

#### Abstract:

The study aimed to address the issue of communication skills in general ,and pedagogical communication skills within the classroom in particular , as communication in the current era has become an imperative in a person's life, whether it is a worker, official , teacher or educator, and it has become an in dispensable need, as it become one of the most important questions , interacting between people, consolidating relationships ,eliminating needs, facilitating service , and transferring knowledge and information, and its applications prevail in various aspects of human activity, including the activity of education.

**Key words:** skill- communication-pedagogical communication- classroom

## مهارات الاتصال

### البيداغوجي داخل الصف

#### الدراسي

*Pedagogical communication skills*

*is the classroom*

\* د/عزي الحسين

azzihocene 54@gmail.com

**المدرسة العليا للأساتذة -**

**بوسعادة**

## مقدمة:

وصل إلى الشيء : بلغه ، وصلني الخبر: بلغني وانتهى إلى ، فالاتصال في اللغة أساساً الصلة والعلاقة وبلغ غاية معينة من تلك الصلة. (جابر نصر الدين، لوكيها هاشمي، 2006، ص 127).

**1- اصطلاحا:** عُرف الاتصال بتعريفات متعددة منها أنه : عملية تفاعل بين طرفين من خلال رسالة معينة ، فكرة أو خبرة أو مهارة، أو أي مضمون اتصالي آخر عبر قنوات اتصالية ينبغي أن تتناسب مع مضمون الرسالة بصورة توضح تفاعلاً مشتركاً بينهما". (مصطفى حجازي، 1990، ص 18).

- عملية يقوم بموجبها شخص (المُرسِل) بإرسال منه (رسالة) بقصد تعديل أو تغيير سلوك شخص آخر(المُستقبل). (جودت بنى جابر، 2004، ص 180).

- عملية نقل المعلومات والأفكار والمهارات بواسطة استعمال الرموز (الكلمات والصور والأشكال والرسومات)" . (جودت بنى جابر، 2004، ص 180).

- الميكانيزم الذي بواسطته توجد العلاقات الإنسانية وتتطور، إنه يتضمن كل رموز الذهن مع وسائل تبليغها عبر المجال، وتعزيزها في الزمان، ويتضمن كذلك تعبير وهيئات (الجسم) والحركات ونبرة الصوت ، والكلمات ، والكتابات والمطبوعات، والقطارات ، والتلفاز ، والتلفون ، وكل ما يشمله آخر ما تم من الاكتشافات في الزمان والمكان ". (محمد آيت موحي، 2005، ص 82)

ومما سبق فالاتصال تبادل رسائل بين فرد وآخر ، أو بين فرد وجماعة ، أو بين جماعة وجماعة ، ولا يتم دون توفر مجموعة من المكونات والتي هي : المرسل والمتلقي ، والرسالة ، وقنوات اتصال.

**2- أهمية الاتصال :** وتمثل فيما يلي: (سلوى عثمان الصديقي 1999، ص 18).

أ- يتوقف على مهارة المرسل و إتقانه للرسالة .

ب- زيارة معدلات المشاركة من جانب أفراد المجتمع في مشروعات التنمية ، بذلك زيادة انتمائهم لمجتمعهم .

إن التطور العلمي والتكنولوجي قد بلغ أوجه في القرن العشرين، حيث غزا مختلف مجالات الحياة ولاسيما مجال الاتصال الذي انفرد باختراعات عجيبة اختزلت المسافات وأدنىت البعد، وجعلت العالم المترامي الأطراف قرية صغيرة من خلال تكنولوجيا الاتصال التي طوت الأرض وقربت المعلومات وفجرت المعارف، مما جعل موضوع الاتصال يحظى باهتمام كبير من لدن كل العلوم ، حيث تطورت وسائله وتشعبت فلم يبق الاتصال على ما كان عليه في الماضي اتصال اجتماعي بسيط يعتمد الرموز والإشارات والأصوات للتواصل بين الأفراد والجماعات البشرية ، بل تطور مع التطور التكنولوجي والمعلوماتي ليصبح عملية هادفة وضرورية لاستمرار الحياة البشرية وتسخير الخدمات ، وصار ضرورة إنسانية لا يمكن الاستغناء عنها ، حيث أصبح من أهم وسائل التفاعل بين الناس وتوطيد العلاقات واستخدامه في كل المجالات وذلك عن طريق نقل المعرفة والمعلومات وتبادل الأفكار والمشاعر، وساعدت مجالات تطبيقاته مختلف أوجه النشاط الإنساني في الإدارة والمصنع ، والشركة ، والإعلام ، وال التربية والتعليم ، والصحة والعلاج ، وسائر قطاع الخدمات.

فما المقصود بالاتصال عامه والاتصال البيداغوجي خاصة، وما أهميته ، وأهدافه، أشكاله وأنواعه، ووظائفه؟ و ما مهاراته في كل المجالات ، وبالخصوص في قطاع التربية والتعليم وتحديداً غرفة التدريس باعتبارها أداة للاتصال السليم والتفاعل الإيجابي للمتعلمين و توافقهم النفسي والجماعي .

## 1- تعريف الاتصال :

### 1-1- لغة :

الاتصال لغة الكلمة مشتقة من مصدر وصل ، الذي يحمل معنيين رئيسيين: الربط بين كائنين أو شخصين ، وذلك على عكس الانفصال والقطع والبعد... أما المعنى الآخر فهو البلوغ أو الانتهاء إلى غاية ما .

3- أهداف الاتصال : ويمكن تصنيف أهداف الاتصال بوجه عام إلى ما يلي: ( عبد الحميد عطية و محمد محمود، 2000، ص 60).

أ- الهدف التوجيهي : ويتحقق عند ما يتوجه الاتصال إلى إكساب المستقبل اتجاهات جديدة ، أو تعديل اتجاهات قديمة ، أو تثبيت اتجاهات قديمة مرغوب فيها، ولقد توضح من خلال الدراسات العديدة التي أجريت أن الاتصال الشخصي أقدر على تحقيق هذا الهدف من الاتصال الجماهيري .

ب- الهدف التثقيفي : ويتحقق عندما يتوجه هذا الاتصال نحو توعية و تبصرة المستقبلين بأمور تحملهم بقصد مساعدتهم و زيادة معارفهم واتساع آفاقهم لما يدور حولهم من أحداث .

ج- الهدف التعليمي : ويتحقق عندما يتوجه الاتصال نحو إكساب المستقبل خبرات جديدة .

د- الهدف الترويجي: ويتحقق عندما يتوجه الاتصال نحو إدخال البهجة والسرور والاستمتاع إلى نفس المستقبل.

هـ- الهدف الإداري: ويتحقق عندما يتوجه الاتصال نحو تحسين سير العمل ، وتوزيع المسؤوليات ، ودعم التفاعل بين العاملين في المؤسسة أو الهيئة .

وـ- الهدف الاجتماعي : ويتحقق عندما يتبع الاتصال الفرصة لزيادة احتكاك الجماهير بعضهم بعض ، وبذلك تقوى الصلات الاجتماعية بين الأفراد .

أما أهداف الاتصال على مستوى المنظمات فتمثل فيما يلي:

أ- الأخبار الإعلام

ب- توضيح وتصحيح المعلومات والأداء

جـ- الإعداد لتقبل التغيير (me.com/t510-topic)

دـ- مراقبة المشاريع التي تضم أهداف المؤسسة والإستراتيجية التي تتبعها.

هـ- متابعة التسيير داخل المنظمة ، حيث اليوم الإعلام والاتصال عبارة عن كفاءات يجب أن تتوفر في كل إطار مهما كان عمله أو تخصصه داخل المنظمة.

جـ - يكتسب أفراد المجتمع من خلال هذه المهارة معلومات جديدة ، كما تزيد من فرص التفاعل الاجتماعي فيما بينهم من خلال ما يتم نشره في وسائل الإعلام المختلفة .

دـ - أداة مهمة لربط كافة المكونات الدخيلة داخل الأسرة مع أفرادها وتدعم علاقاتهم بالبيئة المحيطة بهم.

هـ - أداة فعالة لمواجهة أي معوقات قد تواجه الأسرة أو المجتمع.

وـ - وسيلة أساسية في تحسين الأداء والتبادل الفكري بين الآباء والأبناء.

زـ - خلق فرص الاحتكاك والتقارب بين الأفراد والجماعات والمؤسسات والمجتمع .

كما تبدو أهميته على مستوى الجماعات بما يلي ( محمد آيت موحى ، 2005، ص 83)

أ- يجسد التفاعل الاجتماعي في معناه العام.

بـ - يعطي أهمية كبيرة للدلالة ، ذلك أن التواصل بين أفراد جماعة ما ليس تبادلا للمعلومات فقط ، بل هو كذلك تبادلا للدلائل ، إن عناصر الرسالة بالأساس رموز يكون المتواصلون على معرفة بها .

أما بالنسبة للإدارة فتتمثل أهميته فيما يلي : (جاير نصر الدين، لوكيها هاشمي، 2006، ص 134).

أـ- العمل على رفع الكفاية الإنتاجية ودعم العلاقات الإنسانية.

بـ - يدعم عملية التخطيط.

جـ - يدعم عملية التنظيم بالمؤسسة .

دـ - يدعم عملية اتخاذ القرار بالمؤسسة.

أما أهميته على مستوى المنظمات فتمثل في الآتي :

(<http://www.bordeauxconseil.com>)

أـ- يسمح بالتواجد والتموقع في محيطها.

بـ - يسمح بتطبيق أهداف المنظمة.

جـ - يسمح بتكييف مشاريع المنظمة .

دـ - التأثير على التطور وسلوك القائمين بالاتصال داخلها.

هـ- الاتصال يشبع الحاجات النفسية للمتصلين أفراد أو جماعات (أحمد ماهر البقري، 1684، ص 119).

باليد ، أو عبوس في الوجه ، أو ابتسامة...)(إبراهيم أبو عرقوب . 1993، ص40).

#### 4-4- قناة الاتصال :canal de communication

وهي الأداة التي تنقل الرسالة الاتصالية من المرسل إلى المستقبل ، وقد تكون سمعية كما في الإذاعة ، أو بصرية كما في المطبوعات من الصحف، المجالات، الملصقات والصور، أو سمعية بصرية كما في التلفزيون، السينما أو الفيديو،أو قد تكون الحواس الإنسانية من سمع ،بصر،شم ،ذوق وملمس كما هو الحال في الاتصال الذاتي .(إبراهيم أبو عرقوب ،1993، ص40).

4-5- التغذية الراجعة feed- back: وهي نتيجة الاتصال ، ومدى فهم المستقبل لمادة الاتصال أو استيعابه للمعنى المقصود ومدى تجاويه في تنفيذ ما جاء في الرسالة ، ويفترض في التغذية الراجعة السليمة أن تبين مدى تفاعل المستقبل مع مضمون الاتصال الذي وصله ومدى تأثيره بالرسالة ، وأن تساعد المرسل على تكوين توقعات معينة ، أو على إجراء تعديلات في عملية الاتصال ، أو في عنصر أو أكثر من عناصر الاتصال.(جودت بن جابر،2004،ص176)).

4-6- بيئة الاتصال environment: يحيط عملية الاتصال بيئة غزيرة في مكوناتها ،فهناك أشخاص آخرون محظوظون بكل من المرسل والمستقبل وهناك أحداث وواقع تتم أثناء الاتصال ، وأصوات ،ورموز وأماكن ،وعلامات، كل هذا قد يسهل أو يعيق ،أو يحذف ،أو يضيف ،أو يشوّش على الاتصال.(أحمد ماهر،2000،ص27).

#### 5-أنواع الاتصال :

أدى اختلاف أساليب الاتصال إلى اختلاف أنواعه ، وقد قام كل نوع على أساس معين ، وبناء على ذلك يمكن تناول أنواع الاتصال والأسس التي قام عليها كل نوع فيما يلي (جابر نصر الدين، لوكيما هاشمي ،2006،ص 132-133).

#### 5-1- الاتصال من حيث أسلوب التعبير عنه : ويشمل

خمسة أساليب أساسية هي :

- أ- أسلوب العدوان واللوم.
- ب- أسلوب الاسترضاء وعدم الحزم.

و- متابعة ما يدور خارج المنظمة من خلال تبادل المعلومات الذي سمح لها بمتابعة عملها كنقطة مفتوحة والت موقع في المحيط الذي تواجد فيه.

ز- تبيان تميز المنظمة عن المنظمات الأخرى.

ح- تبيان هوية وشخصية المنظمة، وهذا من خلال تبيان نوع النشاط الذي تقوم به.

ط- جمع المعلومات ثم إعادة نشرها ،وهذا ما يسمح للمنظمة ومؤطرتها بالتوارد، والتعاون ،والعمل ، والإنتاج... (cominintenne.forumactif.com)

من خلال استعراض هذه الأهداف ، يلاحظ أنه بغياب الاتصال يصبح التنظيم عدم الجدوى ،فالاتصال ضروري لتوصيل المعلومات التي ستبني عليها القرارات ، وبالتالي فإن هدف الاتصال الرئيس هو إحداث تأثير على النشاطات المختلفة وذلك لخدمة مصلحة المنظمة ،كما أن عملية الاتصال في المنظمة ضروري من أجل تزويد العاملين بالمعلومات الضرورية للقيام بأعمالهم، ومن أجل تطوير وتحسين المواقف واتجاهات الأفراد وبشكل يكفل التنسيق والانجاز والرضى عن الأعمال ،وكذلك تحقيق الحاجات النفسية والاجتماعية للعاملين.

4- عناصر الاتصال : تتكون عناصر العملية الاتصالية من الآتي :

4-1-المرسل Emetteur: هو منشئ الرسالة، وهو الشخص أو مجموعة الأشخاص أو الهيئة ،أو الجهاز الذي يود أن يؤثر في الآخرين بشكل معين ليشاركونه في أفكار أو اتجاهات أو خبرات معينة ( جابر نصر الدين ،لوكيما هاشمي،2006،ص128).

4-2-المستقبل Récepteur : هو الفرد أو الجماهير التي يوجه إليها المرسل رسالته ،وقد يكون فرد أو جماعة أو مؤسسة .(جودت بن ناصر،2004،ص175).

4-3- الرسالة Message: هي مجموعة المعاني التي يرسلها المرسل إلى المستقبل بغية التأثير في سلوكه، فالرسالة هي محتوى الاتصال (جابر نصر الدين،لوكيما هاشمي ،2006،ص 129)، وقد تكون الرسالة على شكل كلمة مكتوبة أو شفهية ،أو إشارة

## 6- مهارات الاتصال : متعددة أهمها :

### 1-6 مهارات الإنصات :

أ- **مفهوم الإنصات** : عُرف الإنصات بأنه: "الفهم لرسالة المتحدث و إدراك ما يرمي إليه من مقاصد ويختلف مستوى الفهم من شخص إلى آخر وذلك تبعاً لمستوى الاستماع ، حيث يوجد أربعة مستويات للإنصات هي : مستوى الاهتزاز أو الذبذبة، الاستماع، الفهم ، الإدراك أو الفهم المميز ، وهذا يعني أن الاتصال يعتمد ليكون ناجحاً على درجة الإنصات ، ويمكننا التعرف على مستوى الفهم عن طريق الصدى أو ما سمي بالتجذيدية الراجعة وفهمها. (محمد منير حجاب، 2000، ص 18)

ب- **مراحل عملية الإنصات** : تتمثل في (أحمد ماهر، 200، ص 124).

**1- الإحساس** : وهو نوع الاستماع إلى الرسالة وأخذ بعض الملحوظات ، وهذا الاستقبال يمكن تشوبيشه عن طريق الأصوات الداخلية أو عدم الانتباه.

**2- التفسير** : أي تحليل ما تم سماعه ، فائتنة الاستماع تعطي المعاني للكلمات تبعاً للقيم الشخصية أو المعتقدات والأفكار والاحتياجات.

**3- التذكر**: أي الاستجابة للمتحدث ، وتكون شفوية إذا كانت في مجموعة صغيرة ، أو عن طريق التصفيق ، الضحك ، الصمت ، إذا كانت المجموعة كبيرة.

ج- **عناصر الإنصات** : وتنتمي إلى: (محمد منير حجاب، 2000، ص 45-48).

**1- المتحدث**: وهو أحد العناصر الرئيسية في عملية الاستماع.

**2- الرسالة** : وهي محصلة وضع فكر المتحدث في رمز ، وتمثل النتاج العقلي والمادي للمصدر.

**3- المستمع** : وهو الطرف الرئيسي في عملية الاستماع، الذي يستقبل المؤثرات الصوتية، ويضفي عليها معنى معيناً بعد تمييزها وإدراكتها.

**4- الإدراك**: وهو أحد مكونات التعامل مع المعلومات، فعند استقبال المعلومات يتم نقلها إلى منطقة متخصصة في العقل

ج- **الأسلوب العقلي**.

د- **الأسلوب الملتوي أو الاحتقار**.

ه- **الأسلوب الواضح وال مباشر**.

### 5- الاتصال من حيث الوسائل المستخدمة ، وينقسم إلى :

أ- **الاتصال اللفظي** د- **لغة المظهر العام** والملابس.

ب- **الاتصال غير اللفظي** ه- **لغة الموقع أو المكان**.

ج- **اللغة الرمزية** و- **الإشارات**

5-3-**الاتصال من حيث درجة تأثيره** : يميل معظم خبراء الاتصال وعلم النفس الاجتماعي إلى تقسيم الاتصال من حيث درجة تأثيره إلى :

أ- **الاتصال الشخصي**.

ب- **الاتصال الجماهيري**.

### 5-4-**الاتصال من حيث رسالته** : وينقسم إلى :

أ- **الاتصال الرسمي**.

ب- **الاتصال غير الرسمي**.

### 5-5-**الاتصال من حيث اتجاهه** : وينقسم إلى :

أ- **الاتصال الهابط**.

ب- **الاتصال الصاعد**.

ج- **الاتصال الصاعد الهابط**.

كما توجد أنواع أخرى من الاتصال تُورد بعضها لأهميتها كالتالي: (جودت بنى جابر، 2005، ص 181-182).

5-1- **الاتصال الأفقي**: ويحدث بين اثنين أو أكثر من أفراد المؤسسة من هم في نفس المستوى التنظيمي كاتصال المديرين بما بينهم أو المشرفين، أو رؤساء الأقسام ، أو المعلمين .

### 5-2-**الاتصال من حيث المكان** : وينقسم إلى :

5-2-1- **الاتصالات الداخلية**: وتم في البيئة الداخلية للمؤسسة ، بمعنى أن تتم بين العاملين في الإدارات والأقسام المتعددة داخل المؤسسة .

5-2-2- **الاتصالات الخارجية** : وتم ما بين المؤسسة والبيئة الخارجية في المؤسسات والوزارات الأخرى .

بل تأتي بعد إعداد وتحيط حتى تكون ناجحة وصائبة ، وتمر عملية التخطيط للحديث بثلاثة مراحل أساسية هي :

- 1- مرحلة الإعداد للكلام.
- 2- مرحلة توجيه الكلام.
- 3- مرحلة تقويم الحديث.

**د- سمات المتحدث الناجح :** وتمثل في الآتي :

**1-السمات الشخصية :** وتمثل في : الموضوعية ،الوضوح، الدقة، الحماس ، القدرة على التذكير ، الاتزان الانفعالي ، القدرة على التعبير الحركي .

**2- السمات الصوتية:** توجد عدة عوامل تؤثر في السمات الصوتية خاصة بالنطق ، وأهم هذه العوامل تتمثل في :

- النطق بطريقة صحيحة.

- وضوح الصوت.

- السرعة أو البطء في الصوت.

**3- السمات الاقناعية :** وهي كسب تأييد الأفراد لرأي ، أو وجهة نظر معينة وذلك عن طريق تقديم الأدلة والبراهين المؤيدة لوجهة النظر، وهذه السمة من السمات الأساسية للمتحدث تتضمن مجموعة من المهارات هي :

- القدرة على التحليل والابتكار.
- القدرة على العرض والتعبير.
- القدرة على الضبط الإنفعالي.
- القدرة على تقبل النقد.

**3-6 مهارة الكتابة :** وهذه المهارة تساعد المدير والمعلم وصاحب الشركة ، والموظف ، وأيا كان من المرسلين على توصيل المعلومات والأفكار والأراء ، والقرارات بطريقة واضحة ومفهومة للمستقبلين ، ومن وسائلها الكتب الرسمية ، والنشرات والأوامر ، أو التعليمات المكتوبة ، وغير ذلك

**4- مهارة القراءة :** إن الكتابة تفقد معناها مهما كانت متقدة في أسلوبها وصياغتها ، إذا كان للشخص الذي يتعامل معها مرسلًا أم مستقبلاً لا يتقن مهارة القراءة . (العناني والعياصرة 2007، ص 120) ، فالقراءة هي عملية استخراج المعنى من الكلمات المطبوعة أو المكتوبة ، وهي أساسية في التعلم وإحدى

معالجتها بالتحليل والبحث حتى يستخرج منها النظام الدلالات والمعاني التي يعتمد عليها لاختيار أنواع الاستجابات .

**5-الظروف البيئية:** فالبيئة التي يتم فيها الاستماع تؤثر على مدى فاعلية الاستماع وذلك من خلال تغيرات عديدة أهمها : الطقس ، الحرارة، الضوضاء .

**6- التشويش :** وهو مجموعة العوامل التي تؤدي إلى ظهور اختلافات بين الرسالة المنطقية والرسالة المسموعة كمصادر الضوضاء الخارجية ، أو ضعف حاسة السمع عند المتلقى ، أو ضعف الأحبار الصوتية للمصدر، وسرعة نطقه، أو التحدث بلهجات غير مفهومة، أو سوء فهم المستمع للمتحدث، أو عدم انتباذه له ، أو صعوبة موضوع الحديث الذي يتجاوز نافذة أفكار المستمع ومزاجه .

**7- رجع الصدى:** ويتمثل في مجموعة الاستجابات اللغوية وغير اللغوية بين طرق عملية الاستماع ويتوقف على نوع هذه الاستجابات، تحديد عملية الاتصال الشفهي أو توقفها ، أو إظهار جانب المواقفة، أو الرفض ، أو الاستفسار حول ما تتضمنه الرسائل.

**6-2- مهارة التحدث:** وتمثل في (محمد منير حجاب، 2000، ص 75-106)

**أ- مفهوم التحدث :** يُعد الحديث أحد أهم وجهي الاتصال اللغطي (الوجه الشفهي) وهو عبارة عن رموز لغوية منطقية تنقل أفكارنا ومشاعرنا واتجاهاتنا إلى الآخرين ، وتشير الكثير من الدراسات أن الاتصال الشفهي المباشر وجهاً لوجه له تأثيره الكبير في العملية الاقناعية ، وعلى مواقف الناس. (إبراهيم عرقوب 1993، ص 23).

**ب- أهمية الحديث:** تتجلى أهمية الاتصال المنطوق أو الحديث، والأصح الكلام بالنسبة للعملية الاتصالية ، وعلى حد قول (سالزمان) :إن اللغة المنطقية هي أهم الوسائل الاتصالية بين البشر، وهذه الأهمية ليست مطلقة ، وإنما هي مقيدة بمجموعة من المبادئ التي ينبغي على المشاركين اتباعها في الحديث والاتصال.

**ج- التخطيط للحديث :** يعتقد معظم الناس أن ممارسة عملية التخاطب أو الحديث عملة سهلة وبسيطة وطبيعية كالتنفس ،

ج- إحداث التفاعلات التي من خلالها يتم التفاهم المتبادل للأطراف المعنية بعملية الاتصال (مرسل ومرسل إليه)، حيث لا يكفي المدرس أن يقوم بالجهود الضروري لإفهام المتعلمين، بل لابد أن يتأكد من فهمهم، وبدوره يمكن من فهم كل الوضعيات التي تتم فيها عملية الاتصال البيداغوجي ، وعلى هذا الأساس يمكن اعتبار الاتصال في المجال البيداغوجي أداة أساسية لتحقيق الرسالة المهنية والتربوية للمدرس.

**7-3- مجالات الاتصال البيداغوجي:** وهي كما يلي : .(وزارة التربية الوطنية، مديرية التكوين ،1999،ص 55-56).

**أ- المجال النفسي الاجتماعي:** الشعور بالأمن والراحة في الوضعية الاتصالية بالنسبة للمدرس ونقل هذا الشعور إلى التلاميذ كي ينعكس على مجموعة العمل على شكل إثارة الاهتمامات وضمان الفعاليات ، حيث تكون مشاركة التلاميذ نشطة، وتتضاعف كلما أحسوا بالرضى ، وكلما شعروا بأن المدرس يعي صعوباتهم ويتکفل بها وبالتالي يساهم في تسهيل عملية التعلم.

**ب- المجال البيداغوجي :** لا يمكن اعتماد نوع واحد من الاتصال، فأنواع الاتصال في المجال البيداغوجي عديدة منها الاتصال اللفظي وغير اللفظي، والاتصال حسب الموقف والوضعية والمكان والزمان داخل غرفة التدريس أو خارجها ، كما لا يمكن الفصل بين العناصر المكونة لمجال الاتصال.

**ج- مجال الحياة :** إن الاتصال البيداغوجي لا يمكن أن يتم إلا بالارتباط بمحال حياة الفرد الخاصة به، وحياة الجموعة التي ينتهي إليها سواء أكان ذلك داخل المؤسسة التربوية أو خارجها.

**7-4- خصائص الاتصال البيداغوجي :** تتحضر فيما يلي.(وزارة التربية الوطنية، مديرية التكوين ،1999،ص 55).

**أ- اعتماد تنظيم حكم ووظيفي يمكن من الاستجابة لشروط الأهداف الأساسية لعلمية الاتصال.**

**ب- تعين مسبق لكل العناصر التي يجب اعتمادها في وضعية اتصالية معينة.**

**ج- تصور وإنجاز مضامين الاتصال التي يجب أن تأخذ بعين الإعتبار العينة (المجتمع) المستهدف من الاتصال.**

**د- اختيار قنوات الاتصال الملائمة لكل وضعية تعليمية.**

المهارات المهمة للاتصال في الحياة اليومية ، والقراءة مفتاح لكل أنواع المعلومات "فالمرسل لا يمكن من إتمام علمية الاتصال بنجاح حتى توافر لديه عدة مهارات أساسية ، مهاراتان متصلتان بموضوع الفكرة ، وهما الكتابة والتحدث ، و مهاراتان متصلتان بترجمة الفكرة ، وهما القراءة والاستماع، إذ تسمح هذه المهارات للمرسل أن يسمع ويتحدث عن فكرته بدقة ووضوح تمنع التحريف، أو التشويه في المعنى المقصود . (عبد الرزاق،2005،ص 70).

**6-4-1- أهمية القراءة :** تؤدي القراءة دورا رئيسا في الحياة اليومية لكثير من الناس ، فالناس يقرؤون لوحات الطريق والخرائط، ووصفات صنع الأطعمة، والبطاقات الملاصقة على زجاجات وعلب الدواء، والإرشادات المرفقة بالأدوات المنزلية الجديدة ، كما يقرؤون استثمارات ضرائب الدخل ، وطلب الوظائف، ويقومون بذلك ،وتسمى القدرة على القيام بمثل هذه الأنشطة المفيدة القراءة الوظيفية ، أو التعلم الوظيفي .

**6-4-2-أنواع القراءة :**يمكن تصنيف القراءة في ثلاثة أنواع رئيسية: القراءة الترويحية، القراءة الاستطلاعية ، القراءة الدراسية ويستطيع القراء المهرة أن ينتقلوا بيسرا وسهولة من نوع إلى آخر اعتمادا على غرضهم من القراءة وعلى طبيعة المادة المقروءة نفسها.

**7- الاتصال البيداغوجي :**

**7-1-تعريف الاتصال البيداغوجي في الوسط المدرسي :** هو الوسيلة التي بواسطتها تحقق المدرسة أهدافها ، وذلك بتحقيق تغيير في سلوك المتعلمين بإكسابهم جملة من المعارف والمهارات ، والمواقف والاتجاهات . (وزارة التربية الوطنية، مديرية التكوين ،1999،ص 55).

**7-2-الهدف من الاتصال في النشاط البيداغوجي:** وتمثل في الآتي:(وزارة التربية الوطنية، مديرية التكوين ،1999،ص 55).

**أ- إثارة سلوكيات منسجمة مع القيم الاجتماعية والتربوية .**

**ب- تحسين وتربيه التلاميذ من أجل تقدير إمكاناتهم العقلية والجسمية، حتى يأخذ كل تلميذ على عاته تحسيد وتحقيق مشروعه المستقبلي .**

وقد استعملت شبكات ملاحظة التواصلات داخل جماعة أثناء عملية التدريس لرصد مظاهر التواصل بين المدرس والتلميذ، و أنصبت عملية الملاحظة على أبعاد مختلفة من العملية الاتصالية حيث ركزت بعض الشبكات على وظائف التعليم ، واهتمام أخرى بأنشطة الجماعة داخل القسم الدراسي، واهتم البعض الآخر بالتفاعلات اللغوية ، حيث " يعتذر الحديث عن التفاعل داخل جماعة القسم بعزل عن التواصل ، فالتواصل لفظيا كان أو غير لفظي تجسيد للتفاعل ، والتفاعل يشمل جميع أنماط التبادلات (عقلية، وجداًنية) والتأثيرات المتبادلة بين أفراد جماعة القسم". (محمد آيت موحى، 2005، ص166).

ومن هذا المنطلق وضعت عدة أدوات لتقدير التواصل أو الاتصال الذي يقع بين معلمين و تلاميذ في قسم ، والوسيلة المستعملة في هذا المجال هي "منظومة فلندرس لتحليل التفاعل" ، التي وضعها (نيد فلندرس، 1970)، حيث استعملت عشرة أصناف لتقديم عرض حال الاتصال الذي يجري بالقسم .

إن ما يميز التواصل البيداغوجي داخل قاعة التدريس ، هو إبراز بعد الإنساني النفسي ، الاجتماعي أثناء عملية الاتصال بين المدرس والتلميذ، فعملية التواصل البيداغوجي تتم داخل سياق مميز بمعاييره وشروطه المادية وتنظيمه الزمني والمكاني ، وممقاصده، وأوضاع الفاعلين فيه ، ومن أهم ما يميزه بحسب (جون بياجيه) ما يلي: (محمد آيت موحى، 2005، ص148).

- ليس ثمة تواصل حقيقي عندما يكون المدرس متمركزا حول ذاته.
- عندما يبدي المتعلم تحفزا وانتباها، فإنه يسهم بفعالية في التواصل.
- يقوم التواصل البيداغوجي على العلاقات الاجتماعية ولإنسانية بين المدرس والتلاميذ.
- هناك شروط لتحقيق التواصل منها: الاشتراك في اللغة والمرجع، وتعزيز التواصل عن طريق (الفيديو)، والانتباه إلى وضعيات المتلقى.

هـ- تنظيم التغذية الراجعة المزدوجة (تغير الأدوار في مجال الاتصال) وـ- إدراج الرسالة (موضوع الاتصال في مجالات ذات مستويات متعددة).

#### 8- الاتصال البيداغوجي داخل قاعة التدريس :

إن ما يحدث داخل قاعة التدريس أثناء العملية التعليمية التعليمية من تبليغ للمعارف، وغرس للقيم والاتجاهات، وتشييد للمهارات أو اكتسابها وتجويدها ،ليس سوى عمليات اتصالية ، تتم من خلال علاقة ثنائية قطبها(مدرس-تلميذ)، فالتعليم في أساسه تواصل بين مدرس وتلاميذ ، وبين التلاميذ أنفسهم يتم في أثناءها تبادل المعرف والآراء والمعتقدات والانفعالات ، ويتحول فيها المدرس من مرسل إلى متلقٍ (مستقبل)، والتلميذ من متلقٍ إلى مرسل ، حيث يتوقف نجاحها على مجموعة من الشروط الاجتماعية والعلقية والسيكولوجية بمعنى مراعاة الحالة النفسية الاجتماعية للمتلقي ، وهذا يتطلب مهارة من المرسل عند تقديم المعرف والمعلومات وسائر نشاطات للتلميذ ، ولا يتأتي ذلك إلا من خلال علاقة وجداًنية طيبة بين المعلم والتلميذ داخل غرفة التدريس وخارجها من خلال ربط الصلة بالأولياء ، حيث يفيد التواصل البيداغوجي " كل أشكال و سيرورات و مظاهر العلاقة التواصلية بين مدرس وتلاميذ ، إنه يتضمن نمط الإرسال اللفظي وغير اللفظي بين المدرس والتلميذ، كما يتضمن الوسائل التواصلية والمجال والزمان وهو يهدف إلى تبادل أو تبليغ ونقل الخبرات والمعرف والتجارب والآراء ، مثلما يهدف إلى التأثير على سلوك المتلقى". (عبد الكريم غريب وآخرون 1998، ص44).

وأثناء التواصل داخل جماعة القسم ينبغي الاهتمام ومراعاة مختلف مستوياته ومظاهره الشفهية منها وغير الشفهية ، فالتواصل بين أفراد جماعة القسم يتضمن "المظهر الشفهي للاتصال الذي يشغل على المعلومات وطريقة عرضها وكذلك المظاهر غير الشفهية للاتصال ، لأن الإيماءات وبعض الإشارات الحركية تدل على حالة وتم عن قصد ". (محمد آيت موحى 2005، ص147).

- عندما لا يحجب التلاميذ على الأسئلة أو عندما تأتي هذه الأوجبة ناقصة ، أو غير صحيحة يجب على المدرسين أو يتصرفوا بكيفيات ملائمة.

ج- بناء علاقة بيداغوجية متينة وسليمة بين قطبي الاتصال في العملية التعليمية- التعليمية (مدرس- تلميذ) ، وذلك من خلال ما يلي : .(وزارة التربية الوطنية، مديرية التكوين 1999، ص56).

- لا توجد عملية اتصال حقيقة إذا كان المدرس يتصف بالذاتية حيث تعدد شروط الاتصال.

- لا يمكن تصور عملية اتصال حقيقة إذا لم تعتمد الطرق النشيطة التي يكون فيها المستقبل في وضعية نشاط حقيقي يساهم في اكتشاف وتنظيم وإنتاج المعرفة.

- لا يمكن تحقيق اتصال بيداغوجي بمفهومه التكوفي إذا لم تتوفر الإرادة من أجل علاقة لفظية فعالة.

- اعتبار المرجع اللغوي الذي تتم من خلاله عملية الاتصال ، لابد من وجود مرجع لغوي مشترك من حيث المحتوى والمستوى العقلي من أجل تحقيق تغذية راجعة.

- مراعاة الوضعية النفسية للمتعلم (المستقبل) بتفادي كل أسباب الإرهاق التي تقلل الانتباه كعملية نفسية وعقلية أساسية في التعلم.

د- مهارات الإصغاء للتلاميذ: وذلك من خلال :

- استخدام لغة الجسم لإظهار الاهتمام وتشجيع التلميذ على الاستمرار.

- الاتصال بالنظر عند مخاطبة التلميذ.

- مواجهة التلميذ أثناء حديثه لإظهار اهتمامك بالاستماع إليه. - الابداء بالرأس.

ه- مهارة تقبل مشاعر وأفكار التلاميذ: وهي القدرة على الاستجابة للتلميذ بتعاطف ، وهذه المهارة تظهر أنك تقبل وجهة نظره ، وتراعي مشاعره بعين الاعتبار ، ولديك رغبة في توضيحها وبجثتها.

و- مهارة طرح الأسئلة : وتعني القدرة على طرح عدد كبير من الأسئلة الواضحة المحددة في زمن مناسب، وذلك بمراعاة ما يلي : -أن يكون السؤال واضحًا لتجنب إعادة صياغته.

## 9- مهارات الاتصال البيداغوجي في قاعة التدريس:

لتحسين الأداء التربوي والفعالية لدى المدرسين لإخراج أفضل مردود وأجود إنتاج ينبغي امتلاك مهارات الاتصال التي تمثل العلاقة الثنائية بين (معلم- تلميذ) داخل حجرة التدريس أثناء عملية التدريس" ونتيجة لذلك هو أن الفعالية وحسن الأداء يقتضيان أن يكون لدى المدرسين القدرة التي تسمح لهم (بالتبليان والمخاطبة)، وأن يكونوا قادرين على اكتساب المهارات التي تمكنهم من تزامن العرض والتalking" (عبد القادر ميسوم، د.ت، ص70). ومن هنا ينبغي الإشارة إلى بعض مهارات الاتصال في ميدان التدريس:

أ- مهارة الاتصال بطرق غير لفظية " فإن المدرسين قد يلجهون إلى حركات أو إشارات تطمئنهم من امتحان التلاميذ لتعليماتهم ، فيمسكهم الرتب على الكتف، أو مداعبة الشعر، أو التقبيل من أجل التعبير عن إبراز تقديرهم للمجهودات أو الرضى بالإجابات، ويكتنفهم أن يشدو بأيدي التلاميذ مبينين لهم كيف ينبغي حل مسألة أو القيام بتجربة أو إقام عملية ".(عبد القادر ميسوم، ب.ت، ص72).

ب- مهارة حسن استخدام التغذية الراجعة، وهي عبارة عن السير إلى الوراء قصد:

- تحقيق جودة استقبال الرسالة. - تصحيح التفاوت الموجود بين هدف الرسالة وتأثيرها. - تقويم درجة استيعاب الرسالة عند المستقبل ،وكما قال (نوبينز):"لا أعلم أبداً بما قلتة بدقة حتى أسمع الجواب على ما قلتة".(وزارة التربية الوطنية، 1999، ص58).

ومن هنا ينبغي على المدرسين مراعاة ما يلي : (عبد القادر ميسوم، د.ت، ص76)

- يجب على المدرسين التنويه بالتلاميذ الذين أجابوا بكيفية صحيحة.

- يجب على المدرسين إشعار التلاميذ بالإجابة الصحيحة أو الخطأ.

الصوت ناقصة ، وصعوبات في تركيب الأفكار أو اللغة، حيث يترتب على ذلك انقطاع الصلة بين المرسل والمستقبل.

### 10-2- عوائق تتعلق بالمعلم : وتمثل في:(AR.WIKIPEDIA.ORG/WIKI)

أ- استخدام المعلم الطريقة التقليدية: يعتمد بعضهم على الطريقة اللغوية في عرض المادة العلمية(محتوى الرسالة) فيقوم المعلم بالإلقاء والتلقين اعتمادا على استخدام الرموز والألفاظ الجافة والجردة مع إهمال اللغة غير اللغوية لتسهيل فهم هذه المعاني من قبل التلاميذ.

ب- عدم مراعاة الفروق الفردية بين التلاميذ: وذلك عند قيام المعلم بالإلقاء اللغطي لمحظى الرسالة وبطريقة واحدة مع إهمال الفروق الفردية للتلاميذ (الخلقية، والنفسية ، والعقلية) ، والاجتماعية عندما تكون الرسالة بعيدة عن خبرات التلاميذ ، وما يقدمه من أمثلة يبتعد عن واقع التلاميذ.

ج- عدم كفاية المعلم الأكاديمية في أداء وظيفته : إن عدم إلمام المعلم بتخصصه إماما جيدا يؤدي إلى صعوبة توصيل الرسالة إلى تلاميذه ، فقد الشقة به.

د- عدم كفاية المعلم المهنية في أداء وظيفته: إن عدم قدرة المعلم على إدارة الصنف والتحكم في تلاميذه، وانخفاض صوته، وعدم القدرة على الاستخدام الجيد للسبورة ، وعدم القدرة على التحدث بلباقة ووضوح، وعدم الكتابة الصحيحة يترتب عليه فشل عملية الاتصال بينه وبين تلاميذه.

ه- احتكار المدرس للتواصل : الذي يؤدي إلى انعدام التغذية الراجعة التي تسمح له بالحصول على معلومات عن كيفيات تلقي التلاميذ لخطابه. (محمد آيت موحى، 2005، ص152).

و- قلة التواصلات بين المدرس والتلاميذ أو ندرتها التي تؤدي بحسب (جون فيري) إلى التأثير سلبا على كيفية تلقي التلاميذ للرسائل...التي تتسبب عن إحساس بعدم الإشباع.(محمد آيت موحى، 2005 ، ص152).

ز- غياب كفاية الإنصات إلى الآخرين لدى المدرس أو انعدامها.

3- عوائق تتعلق بالتلמיד: وتمثل في:(ar.wikipedia.org/wiki

- تجنب الأسئلة الموجهة بالإجابة إلا في حدود الحاجة إليها .

- إعطاء التلاميذ الوقت الكافي للتفكير في السؤال المطروح. (<https://www.google.fr>)

ز- مهارة إنجاح عملية الاتصال : يجب أن يمتلك المرسل (المعلم) مجموعة من مهارات الاتصال الأساسية وهي : مهارة التحدث بطلاقة ولغة سليمة، الكتابة الواضحة الدقيقة، القراءة السليمة الواقعية الناقدة، الاستماع الجيد ، فهم ما يستمع إليه كما يجب أن يمتلك مهارات التدريس والتي تتمثل في :

- مهارة التخطيط للدرس.

- مهارة التهيئة للدرس.

- مهارة عرض وتقديم الدرس .

### 10- عوائق الاتصال البيداغوجي :

وتشمل عوائق بسبب وجود التشويش الذي يفسد الإدراك ، والإدماج الإدراكي ، وعوائق تتعلق بالمعلم ، وأخرى بالتلاميذ ، وعوائق عامة .

#### 10-1- عوائق بسبب وجود التشويش :

التشويش هو جميع الظواهر غير المرغوب فيها والتي تفسد الرسالة بشكل يجعلها صعبة لفهم والإدراك.

وأسباب التشويش عديدة ومتعددة ويمكن تقسيمها إلى ثلاثة أقسام. (وزارة التربية الوطنية 1999 ، ص 61- 62).

أ- أسباب مادية: وتمثل في القسم المشوش ، النافذة المفتوحة التي تطل على الشارع ، الوضعية المكانية غير الملائمة للمخاطبين ، الوقت غير الكافي للاتصال ، الإطار الاجتماعي الذي حدث فيه الاتصال.

ب- أسباب عدم سلامة إلقاء الرسالة : وتمثل في انعدام الإطار المرجعي المتشابه ، صعوبات لغوية متعلقة باستعمال غير متوافق للغة ، وانعدام المنهجية في تقديم المعلومات ، انعدام التطور المنطقي للأفكار.

ج- أسباب تعود إلى صعوبة في استيعاب الرسالة: والتي ترجع إلى عدم قدرة المرسل على ترسيخ الأفكار والمفاهيم التي يعتمد عليها الخطاب أو التي من دونها تبقى الرسالة غير مفهومة، عيوب في التعبير والإلقاء والنطق ، صوت غير كاف أو مزعج، نبرة

عاملاً، أو متعلماً، ومن هنا تظهر أبعاد العملية الاتصالية التي تحفظ للإنسان بقائه، وهي التفاعل والتحدث، أو ما يسمى الاتصال اللغوي، و لأجل جودة الاتصال ينبغي أن يكون للعاملين، وعامة الناس ، ومن بينهم العاملين في ميدان التدريس، المهارات الاتصالية التي تراعي الحالة النفسية-اجتماعية للمتلقي لضمان عملية اتصال ناجعة.

#### \*اقتراحات الدراسة :

بناء على ما تم التعرف عليه من خلال موضوع مهارة الاتصال بصفة عامة ، والاتصال البيداغوجي بصفة خاصة و أهميته لسائر القطاعات الاقتصادية كانت ، أو اجتماعية ، أو خدماتية، أو تعليمية وتربوية، يمكن تقديم بعض الاقتراحات لتساهم في إشعار المسؤولين والمحترفين في كل القطاعات لإعطاء هذا الموضوع مزيداً من الرعاية والإهتمام، ومن جملة هذه الاقتراحات ما يلي :

- إيلاء الاهتمام بجد و إخلاص لموضوع الاتصال بشكل عام وذلك على مستوى كل المؤسسات الاجتماعية والقطاعات الخدمية.

- العمل على تهيئة الظروف وبذل كل السُّبُل لجعل الاتصال فعالاً بين الأشخاص بعضهم البعض والأشخاص والجماعات، وذلك لضمان مردوداً أكبر، وإنتاج مستدام للأفراد والجماعات .

- إقامة دورات تدريبية لتحسين مهارات الاتصال والرفع من مستوى وذلك على مستوى كل المؤسسات والقطاعات والهيئات.

- دعوة القائمين على قطاع التربية والتعليم من أعلىهم إلى أدناهم من إعطاء هذا الموضوع أولوية قصوى لإكساب الأساتذة والمعلمين مهارات الاتصال البيداغوجي بينهم ، وبينهم وبين تلاميذهم ، وبين التلاميذ بعضهم بعضاً لتجنب الهدر التربوي والفشل الدراسي.

- دعوة المختصين وواعدي البرامج والمناهج التعليمية إلى تضمينها مهارات الاتصال البيداغوجي داخل الوسط المدرسي والصف الدراسي وتدريب المتعلمين على ذلك من خلال الأدوار و الأنشطة التعليمية - التعليمية.

**أ- وجود بعض الإعاقات لدى التلاميذ :** إن ضعف بعض الحواس لدى التلاميذ مثل طول أو قصر النظر أو ضعف السمع يؤدي إلى عدم نجاح عملية الاتصال بالشكل الذي يحقق أهدافها.  
**ب- شرود ذهن التلميذ :** نتيجة للفظية الزائدة من قبل المعلم ، وعدم استخدامه للوسائل التعليمية ، والخبرات التعليمية المباشرة وعدم استعداد التلاميذ لاستقبال الرسالة ، يؤدي ذلك إلى شرود التلاميذ، وعدم الانتباه والتركيز في الموقف التعليمي ، فقد الثقة بالمعلم.

**ج- عدم فهم الرسالة :** نتيجة عدم القدرة على فك رموزها ، إذ قد تكون مبادئها الأساسية غير معروفة، أو لغتها مسرفة في التجريد ، أو غريبة عن التلميذ. ( محمد آيت موحى، 2005، ص152)

**4-10 عائق عام :** وتمثل في : ( محمد آيت موحى، 2005، ص152)

**أ- الظروف الفيزيقية للفصل الدراسي:** وتمثل في وجود أعداد كبيرة من التلاميذ في أقسام صغيرة الحجم ، مقاعد غير مريحة، وعدم الرؤية الواضحة للسبة ، وارتفاعها ومكانها غير المناسبين ، وسوء التهوية ، وعدم تنظيم البيئة الصافية ، يتربّع عليه عدم نجاح عملية الاتصال في ميدان التدريس .

**ب- حجم جماعة القسم :** أي عدد أفرادها ، فكلما ازداد حجم جماعة القسم تقلصت حظوظ وإمكانات الاتصال بين أعضائها ، وقد دلت التجارب والدراسات بصفة عامة على أن التفاعل والتواصل داخل جماعة القسم محكم عموماً بعدد أفرادها.

#### خلاصة :

إن الاتصال واحد من الأدوات التي كانت وما زالت من أسباب نجاح أو فشل المنظمة، سواء كانت صناعية أو خدماتية، أو تربوية، ومن خلال ما سبق عرضه حول الاتصال : تعريفه ، أهميته، أهدافه ، أنواعه، عناصره، مراحله، والاتصال البيداغوجي ومهاراته، ومعوقاته ، يُستخلص أن الاتصال ضرورة لا بد منه في حياة الإنسان ، فالفرد للجميع، والجميع للفرد، فحياة الفرد متعلقة دائماً بتفاعلاته مع مجتمعه الذي يعيش فيه ، لهذا فالاتصال يمثل جزءاً طبيعياً ومهماً في حياة الإنسان سواء أكان

- 14- عطية عبد الحميد و محمد محمود مهدي .(2000). أسس الاتصال الاجتماعي، الإسكندرية/ مصر: المكتب الجامعي الحديث .  
15-<http://www.bordeaux conseil.com>.
- 16- [siradj.top-me.com/t510-topic](http://siradj.top-me.com/t510-topic).
- 17-[comininterne.forumaction.com](http://comininterne.forumaction.com).
- 18-<http://www.google.fr>.
- 19-[ar.wikipedio.org/wiki/](http://ar.wikipedio.org/wiki/).
- تقويم علمية الاتصال من حين آخر داخل المؤسسات التعليمية بكل مراحلها لضمان تواصل إيجابي يوطد العلاقات بين الأفراد والجماعات.
- التشجيع على إجراء المزيد من البحوث والدراسات التي تُعنى بموضوع الاتصال بشكل عام من خلال الرسائل الجامعية وأطروحات التخرج واستغلال تكنولوجيا الإعلام والاتصال في مختلف النشاطات.
- \*قائمة المراجع:**
- 1- أبوعرقوب إبراهيم.(1993).الاتصال الانساني.(ط1).الأردن:دار مجلداوي للنشر والتوزيع.
  - 2- العناني ختام والعياصرة على.(2007).الاتصال المؤسس في الفكر التربويين النظري والتطبيق .(ط1).عمان /الأردن : دار الحامد للنشر والتوزيع.
  - 3- الصديقي سلوى عثمان.(1999). أبعاد العلمية الاتصالية ، رؤية نظرية وعلمية وواقعية ، الأردن: الكتب الجامعي.
  - 4- آيت موحى محمد.(2005). دينامية الجماعة التربوية(دراسة في التواصل والأدوار والقيادة ، والمعايير داخل جماعة القسم). (ط1).علم التربية، المغرب : الدار البيضاء.
  - 5- جابر نصر الدين ولوكيها هاشمي.(2006).مفاهيم أساسية في علم النفس الاجتماعي ، عين مليلة ، الجزائر: دار الهدى للطباعة والنشر والتوزيع.
  - 6- جودت بني جابر.(2004). علم النفس الاجتماعي.(ط1).عمان/الأردن: مكتبة الدار الثقافية للنشر والتوزيع.
  - 7- حجازي مصطفى.(1990).الاتصال الفعال في العلاقات الإنسانية والإدارة، بيروت /لبنان: مؤسسة الدراسات للنشر والتوزيع.
  - 8- ماهر أحمد.(1984).القيادة وفعاليتها في ضوء الإسلام، الإسكندرية/ مصر المكتب الجامعي الحديث
  - 9- ماهر أحمد .(2000) كيف ترفع مهاراتك الإدارية في الاتصال، الأردن: الدار الجامعية للطباعة والنشر .
  - 10- محمد منير حجاب.(2000).مهارات الاتصال للإعلاميين والتربويين، دار الفجر للنشر والتوزيع .
  - 11- ميسوم عبد القادر. (د.ت).تحسين الأداء التربوي والفعالية لدى المدرسين ،الجزائر:الديوان الوطني للمطبوعات الجامعية.
  - 12- وزارة التربية الوطنية /مديرية التكوين.(1999). علوم التربية، الجزائر: دار البعث قسنطينة.
  - 13- عبد الرزاق حسين محمد علي.(2005).فعاليات الاتصال التربوي بالمدرسة الثانوية العامة في محافظة الجيزة، رسالة ماجستير غير منشورة، مصر:جامعة القاهرة.